



# **Modelo de concesiones en Chile: Una asociación exitosa entre el Gobierno y el Sector Privado**



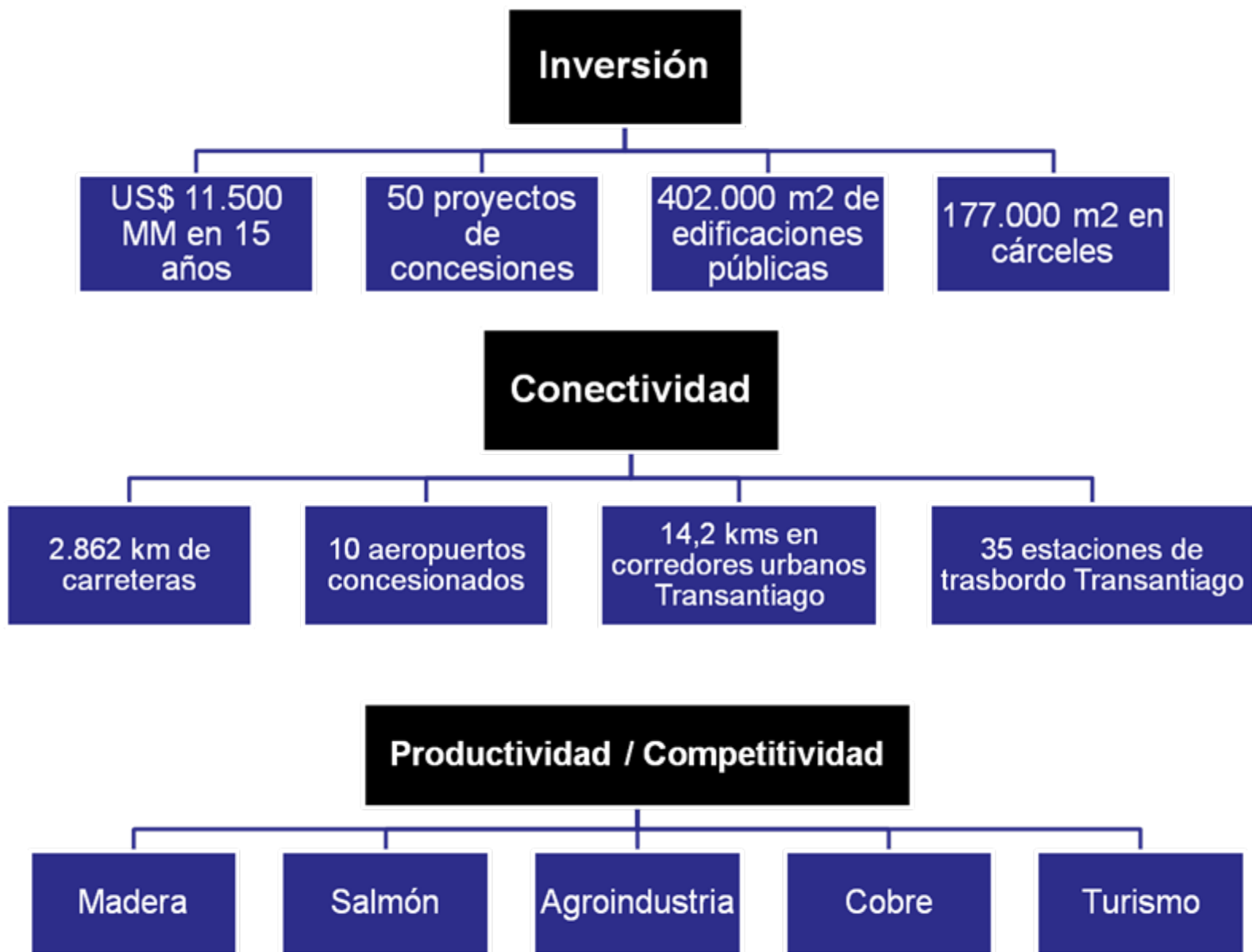
**Herman Chadwick P.  
Presidente de COPSA A.G**

## A principios de los 90, Chile vivía una situación compleja:

- Déficit en infraestructura con una gran necesidad de generar crecimiento.
- El Gobierno carecía de recursos financieros, de organización y capital humano.

**Se inició un ambicioso programa de concesiones de obras públicas mediante un sistema de contratos de construcción, operación y transferencia a los privados**

# ¿Cuál ha sido el aporte de la industria en Chile?





**Los resultados del Sistema de Concesiones tienen su origen en el modelo de negocio que existe detrás.....**



## Fortalezas del sistema

- Confianza mutua entre las partes.
- Reglas claras y permanentes.
- Plazos de proyectos acordes con los intereses de los inversionistas.
- Adecuado sistema de solución de controversias.
- Acción y presencia regulada del Estado.

# Factores claves del éxito del modelo de concesiones en Chile

1. Modelo Económico
2. Modelo Político-Institucional
3. Modelo de Financiamiento
4. Modelo Asignación y Manejo de Riesgos

# 1. Modelo Económico

- La **estabilidad económica** del país es un factor crucial en el surgimiento y mantención de la industria, y fundamental para atraer inversionistas extranjeros.
- **Profundidad de los mercados financieros** de fondos de largo plazo (Inversionistas Institucionales).

## 2. Modelo Político Institucional

- Férrea **decisión política transversal** de impulsar la alianza público privada para la provisión de la infraestructura pública.
- **Ley de Concesiones** juega un rol fundamental:
  - *Llamados a licitación y precalificación públicas y competitivas.*
  - *Criterios de adjudicación objetivos.*
  - *Mecanismo de resolución de conflictos eficientes.*



### 3. Modelo de Financiamiento

- Modelo de concesiones contempla **garantías fundamentales** para el financiamiento:
  - *Ingresos Mínimos Garantizados.*
  - *Cobertura de Tipo de Cambio.*
  - *Mecanismo de Distribución de Ingresos.*
  - *Prenda Especial de Concesión de Obra Pública.*

## 4. Modelo de Asignación Riesgos

- El factor clave del modelo es **asignar el riesgo de la concesión**, en cada una de sus etapas, a quien tenga mejor capacidad para asumir ese riesgo.
- **Riesgos difieren dependiendo del tipo de obra pública a concesionar**, y también de la etapa de la concesión.

# ¿Qué pasa hoy?



## Obras licitadas y adjudicadas durante 2009

<b>PROYECTOS</b>	<b>Inversión Oferta Técnica</b>		<b>Presupuesto Oficial</b>	
	<b>(Miles UF)</b>	<b>(MM US\$)</b>	<b>Miles UF)</b>	<b>(MM US\$)</b>
<b>Ruta 5 Norte, Tramo Vallenar - Caldera</b>	6.697	249,0	7.230	268,8

## Obras licitadas y aún sin adjudicar en 2009

<b>PROYECTOS</b>	<b>Presupuesto Oficial (Miles UF)</b>	<b>Presupuesto Oficial (MM USD\$)</b>
<b>Programa Hospitalario de Maipú y La Florida</b>	6.568	244
<b>Conectividad Cruce Canal Chacao</b>	1.500	56
<b>Autopista Concepción-Cabrero y Ruta Logística Portuaria Coronel- Talcahuano</b>	8.069	300
<b>TOTAL</b>	<b>16.137</b>	<b>600</b>

## Obras a licitar durante 2009

<b>PROYECTOS</b>	<b>Presupuesto Oficial (Miles UF)</b>	<b>Presupuesto Oficial (MM USD\$)</b>
Nuevo Aeropuerto Región de la Araucanía	2.681	100
Concesión Ruta 66, Camino de la Fruta	8.241	306
Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas	314	12
Concesión Ruta 5, Tramo Puerto Montt - Pargua	4.125	153
Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación	482	18
Ruta 5 Norte, Tramo La Serena - Vallenar	8.876	330
Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción	6.724	250
Alternativas Acceso a Iquique	3.712	138
Autopista de Antofagasta	8.473	315
Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción	400	15
<b>TOTAL</b>	<b>44.029</b>	<b>1.637</b>

## Obras de Up Grade en Cartera

		Inversión		
		Miles de USD\$	UF	
Obras de Up Grade	Rutas Interurbanas	Obras de Seguridad Vial , Servicialidad, Mejoramiento Conectividad.	609	16378
		Reparación y Reconstruccion Puentes y Túneles.	183	4920
	Autopistas Urbanas y Aeropuerto	424	11413	
	<b>TOTAL</b>	<b>1.216</b>	<b>32710</b>	

*Desafío tremendamente optimista... nos contentamos con el 25%*

## Iniciativas privadas en estudio

	Inversión (miles de		
	<b>PROYECTOS</b>	UF)	Inversión (MM US\$)
Iniciativas Privadas en Estudio 2009 - 2010	Ruta G21, Acceso a Centros de Esquí	1.210	45,0
	Autopista Santiago - Lampa	2.690	100,0
	Mejoramiento del Sistema de Transporte Valparaíso - Viña del Mar, Ruta Costa	4.035	150,0
	Autopista Costanera Central	13.449	500,0
	Mejoramiento Ruta de Navegación Paso Kirke	296	11,0
	Túnel Ferroviario de baja Altura y Explotación Ferrocarril Trasandino Central	80.694	3.000,0
	Conexión Vial Ruta 78 hasta Ruta 68	1.022	38,0
	Concesión de Terminales de Buses para Transantiago	9.280	345,0
	<b>TOTAL</b>	<b>112.675</b>	<b>4.189</b>



## Algunas trabas...

- Falta de gestión en el ministerio de obras públicas
- Tramitación excesiva en hacienda y contraloría
- Obsolescencia de política pública sobre concesiones

# Nacen nuevos desafíos...

## Estado

- Crear **división de concesiones** como organismo autónomo del Ministerio de Obras Públicas.
- Implementar una **Política Nacional de Concesiones** que focalice los esfuerzos en los proyectos más relevantes para el país.
- **Preservar condiciones legales** que han hecho exitoso el sistema, a través de un adecuado equilibrio entre las partes.
- **Acelerar el ritmo en los procesos de licitación de obras**, permitiendo responder oportunamente a las necesidades nacionales.

## Nacen nuevos desafíos...

### Empresas Concesionarias

- Mejorar la **atención al usuario**, a través de iniciativas constantes tanto individuales como grupales.
- Promover el modelo de concesiones para **proyectos de mayor complejidad**: hospitales, cárceles, edificios públicos etc...
- Colaborar en la **transparencia del sistema**, en un trabajo conjunto con el ministerio de OO.PP



# **Modelo de concesiones en Chile: Una asociación exitosa entre el Gobierno y el Sector Privado**



**Herman Chadwick P.  
Presidente de COPSA A.G**