



# **Modelo de concesiones en Chile: Una asociación exitosa entre el Gobierno y el Sector Privado**

**Buenos Aires, Argentina  
Marzo 2008**

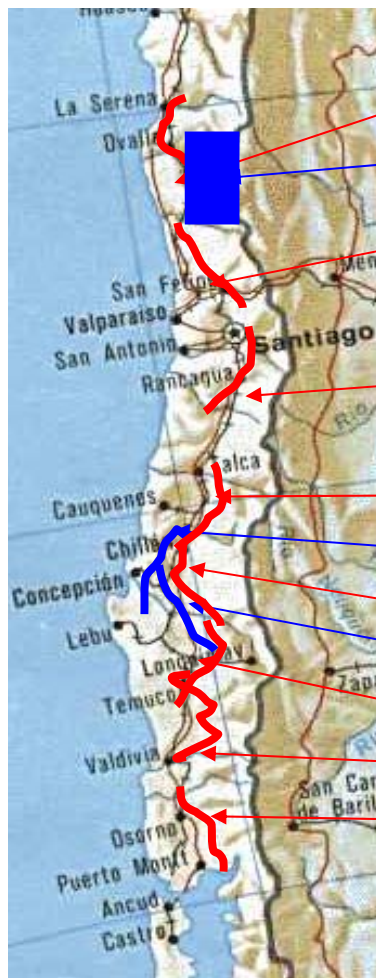
**Herman Chadwick  
Presidente de Copsa A.G  
Asociación de Concesionarios de Obras de  
Infraestructura Pública**



# Una Mirada Resumida al Sistema de Concesiones

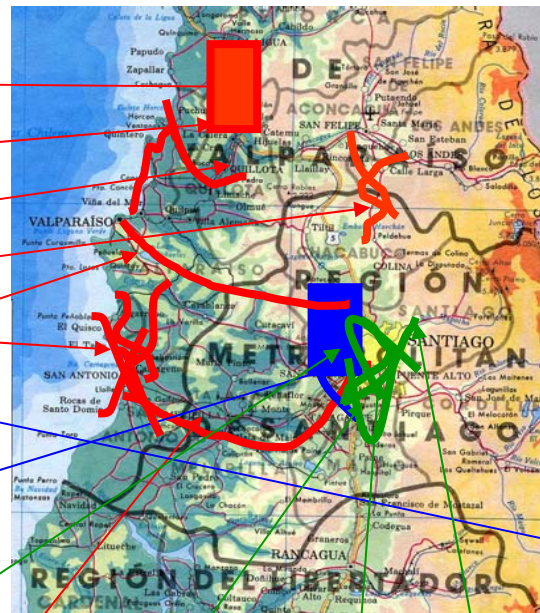


# Las Concesiones están en todo Chile.....



- La Serena – Los Vilos
- Barrage El Bato
- Santiago – Los Vilos
- Santiago - Talca
- Talca - Chillán
- Acceso Norte a Concepción
- Chillán - Collipulli
- Camino de la Madera
- Collipulli - Temuco
- Temuco – Rio Bueno
- Rio Bueno – Puerto Montt

- Tunel El Melón
- Puchuncavi - Nogales
- R60 Valparaíso - Los Andes
- Santiago - Los Andes
- Santiago – Viña - Valparaíso
- Réseau Routier Littoral
- Aeropuerto Internacional AMB
- Acceso Aeropuerto AMB
- Vespucio Norponiente



- Santiago – San Antonio
- Sistema Norte - Sur
- Vespucio Sur
- Costanera Norte



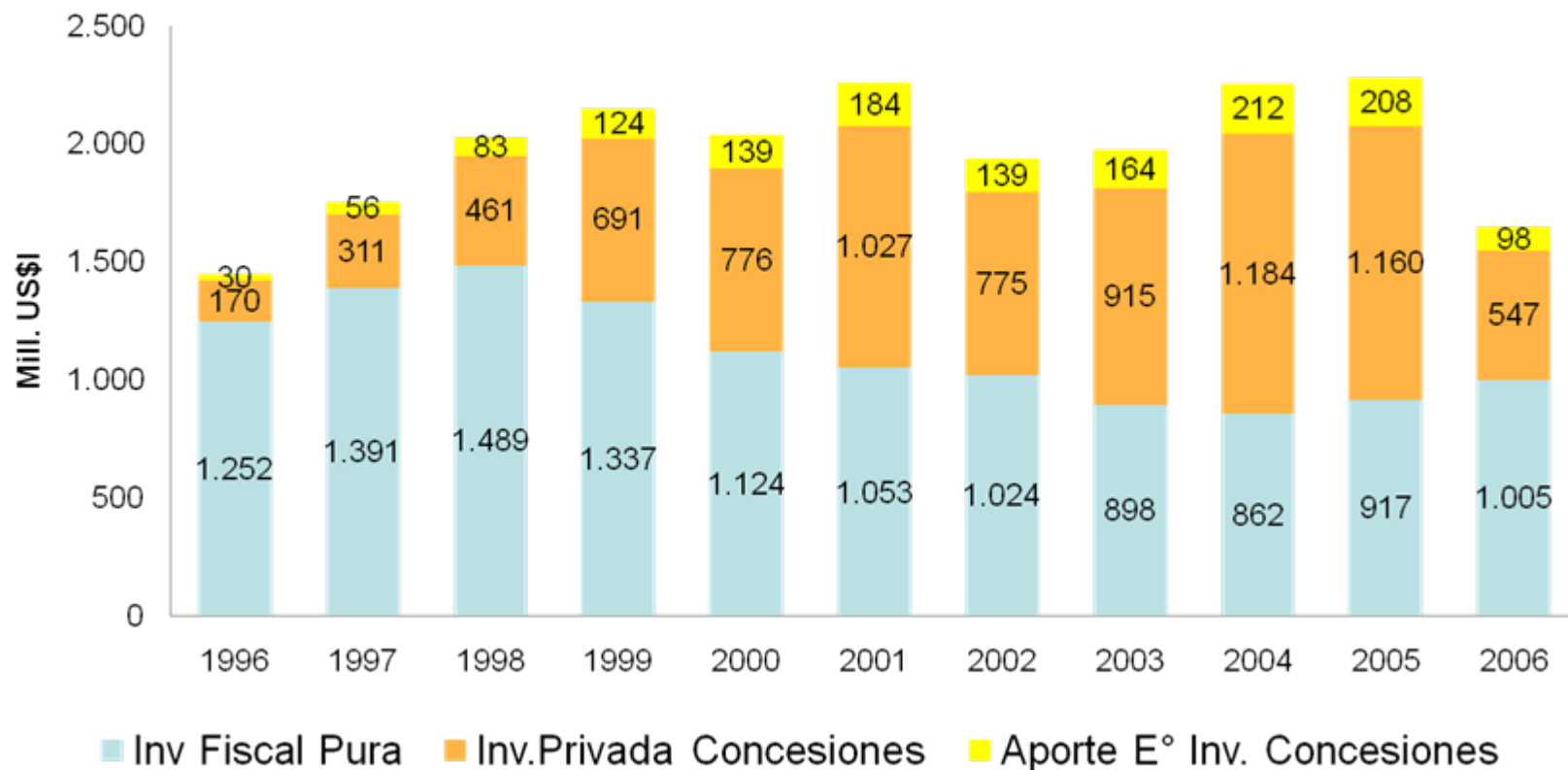
# Además los números de la industria son contundentes.....

<b>PROYECTOS CONCESIONADOS</b>	<b>PROYECTOS</b>	<b>INVERSION MMUS\$</b>
<b>VIALIDAD INTERURBANA</b>	<b>21</b>	<b>5.662</b>
<b>VIALIDAD URBANA</b>	<b>6</b>	<b>3.499</b>
<b>AEROPUERTOS</b>	<b>12</b>	<b>391</b>
<b>CÁRCELES</b>	<b>3</b>	<b>269</b>
<b>INFRAESTRUCTURA URBANA</b>	<b>3</b>	<b>158</b>
<b>INFRA.TRANSPORTE URBANO</b>	<b>4</b>	<b>207</b>
<b>OTRAS</b>	<b>2</b>	<b>133</b>
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>10.319</b>



# El sector privado ha contribuido crecientemente a la inversión en infraestructura pública....

## Inversión en Infraestructura Pública



Fuente: Cuenta de Gestión del MOP, 2006.



# El sector privado ha contribuido crecientemente a la inversión en infraestructura pública....

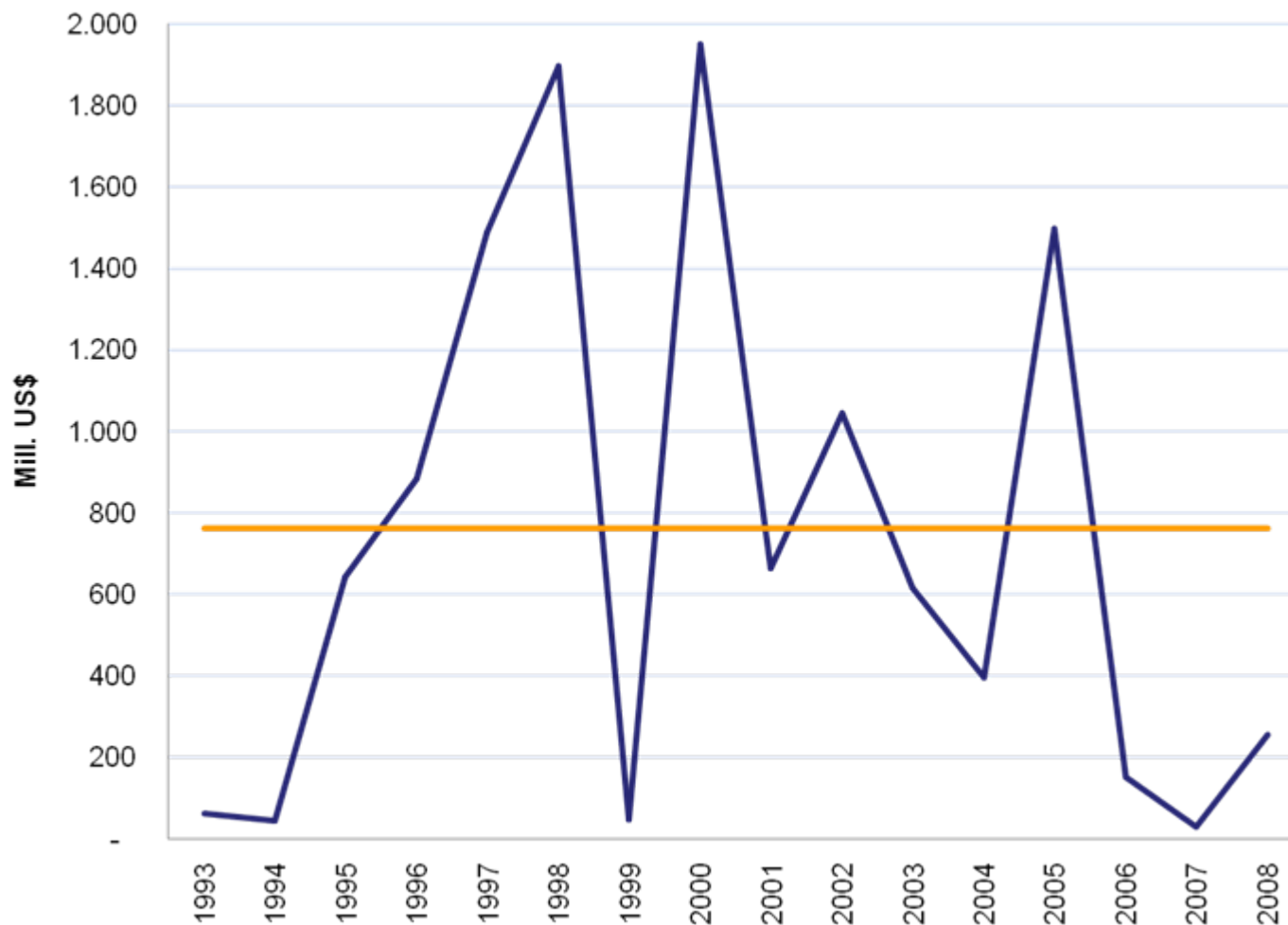
## Inversión en Infraestructura Pública (Aporte % Componentes)

	Inv. Fiscal Pura	Inv. Privada Concesiones	Aporte E° Inv. Concesiones	Total Inv. Infra Pública
1996	86	12	2	100
1997	79	18	3	100
1998	73	23	4	100
1999	62	32	6	100
2000	55	38	7	100
2001	46	45	8	100
2002	53	40	7	100
2003	45	46	8	100
2004	38	52	9	100
2005	40	51	9	100
2006	61	33	6	100
<b>TOTAL</b>	<b>57</b>	<b>37</b>	<b>7</b>	<b>100</b>

**INV.INFRA.PUBLICA  
 1996-2006  
 US\$ 21.800  
 MM**



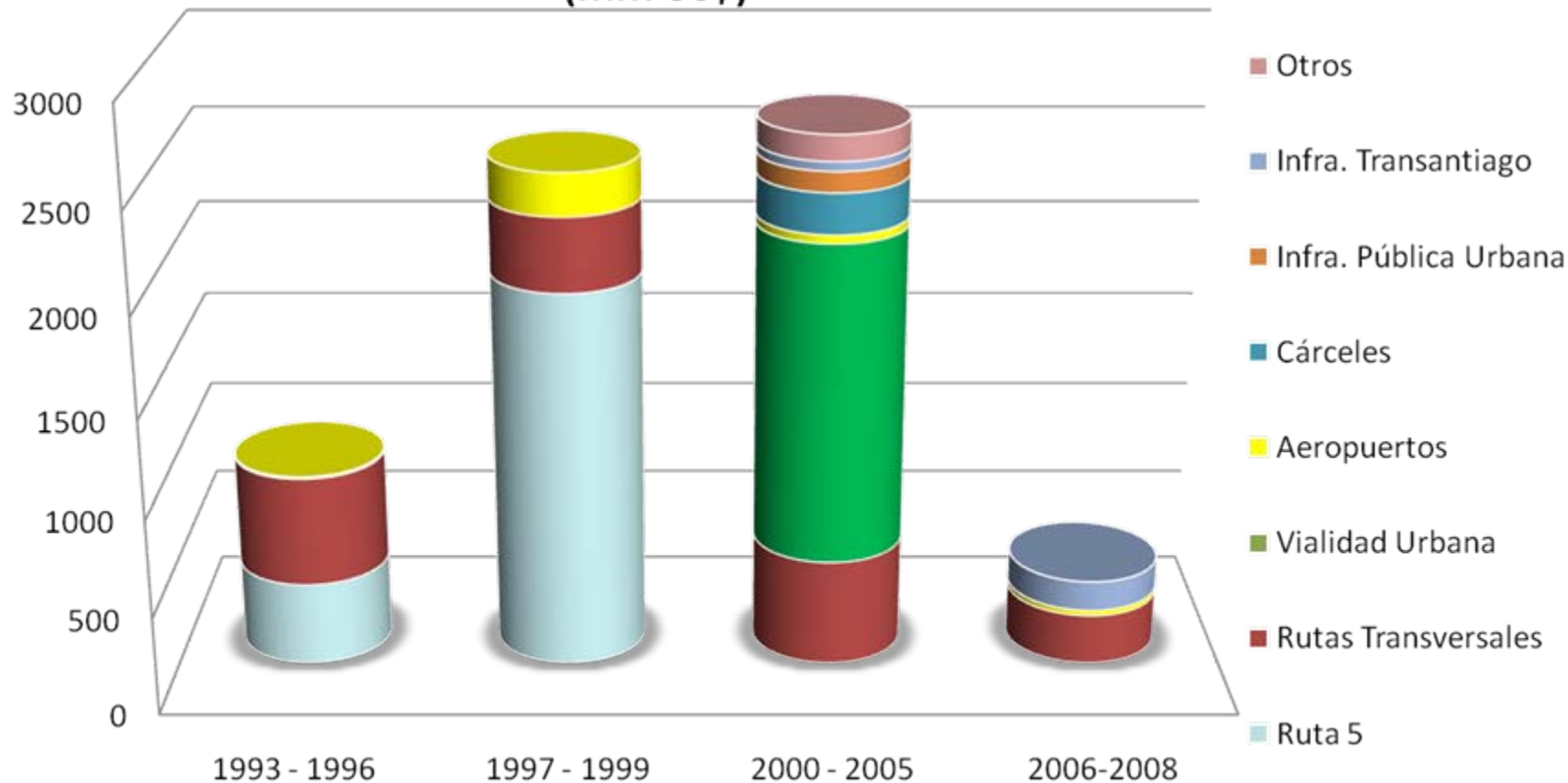
**Si bien los flujos de Inv. en concesiones han sido dispares, promedio anual alcanza los US\$ 760 MM**





# Los 15 años del modelo: diversificación de la industria

Inversión Sistema de Concesiones  
(MM US\$)







**Pero estos resultados del Sistema de Concesiones tienen su origen en el modelo que existe detrás.....**



# El Modelo de Concesiones en Chile

El éxito del sistema de concesiones chileno se basa en cuatro factores claves y complementarios:

1. Modelo Económico
2. Modelo Político-Institucional
3. Modelo de Financiamiento
4. Modelo Asignación y Manejo de Riesgos



# 1. Modelo Económico

## Industria de Concesiones es de Largo Plazo

- La estabilidad económica del país ha sido un factor crucial en el surgimiento y mantención de la industria
- Profundidad de los mercados financieros de fondos de largo plazo (Inversionistas Institucionales).
- Economía ha podido enfrentar turbulencias externas, sin afectar mayormente a la Industria (¿hasta ahora?)



## 2. Modelo Político Institucional

Férrea decisión política de impulsar el funcionamiento de la alianza público privada para la provisión de infraestructura pública

- Diseño institucional específico → Unidad Coordinadora de Concesiones (Ministerio de Obras Públicas)



## 2. Modelo Político Institucional

Ley de concesiones juega un rol fundamental en facilitar competencia del sector privado

- Llamados a licitación y precalificación públicas y competitivas.
- Criterios de adjudicación objetivos.
- Mecanismos de colaboración público/privado.
- Mecanismo de resolución de conflictos eficientes: Comisiones conciliadoras y arbitrales.



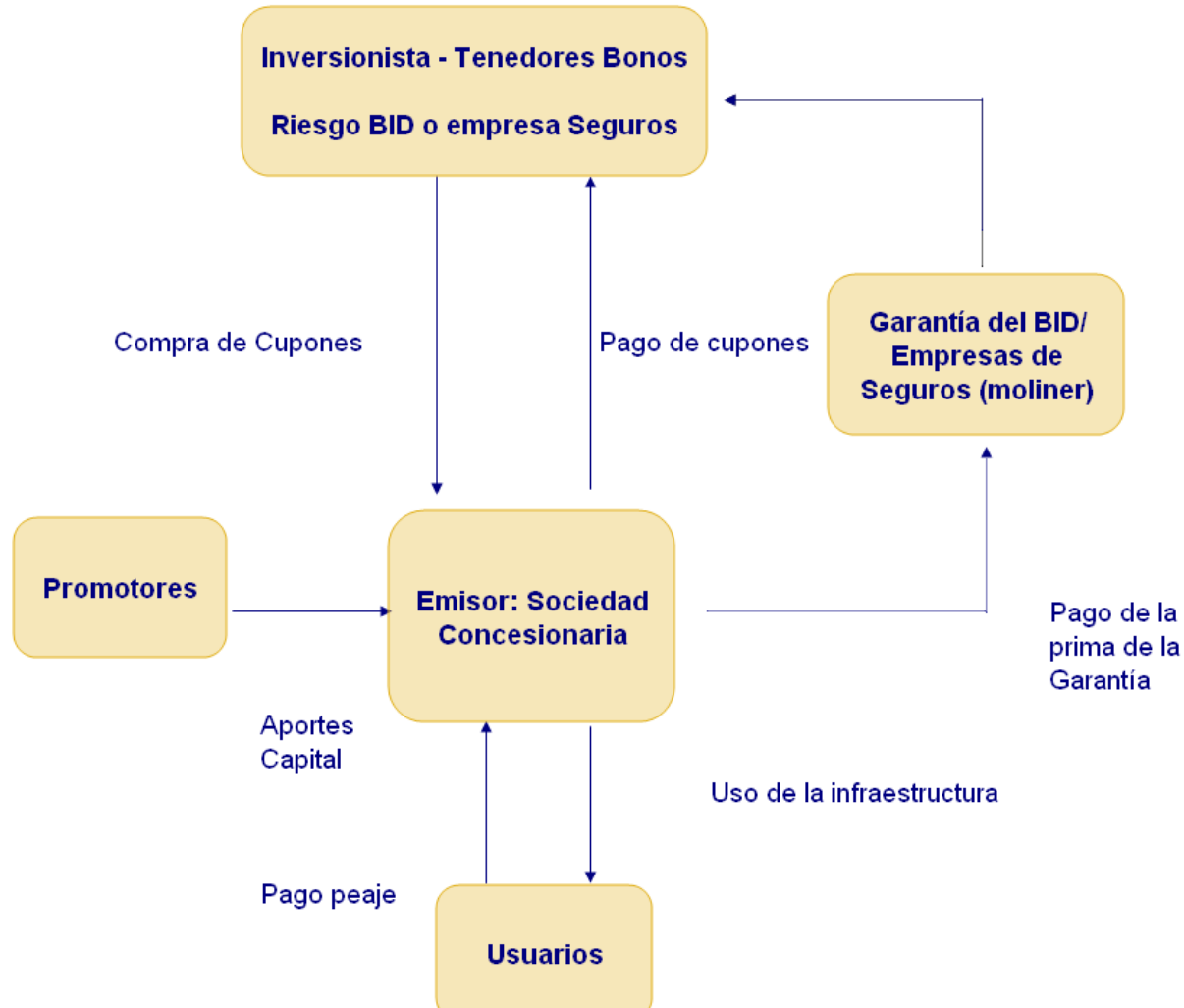
## 3. Modelo de Financiamiento

Modelo de concesiones se hace cargo eficientemente de los factores financieros principales que definen este tipo de contratos:

- Activos físicos no prendables y de propiedad del Estado
- Plazos del negocio relativamente largos.
- Intervienen muchas instancias (concesionarias, compañías de seguros, financistas, bancos, consultores y otros)



# 3. Modelo de Financiamiento

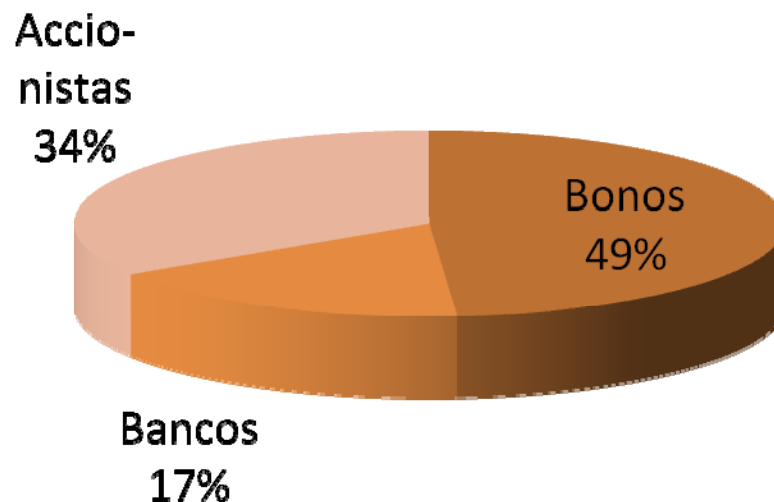




## 3. Modelo de Financiamiento

- En el caso chileno, la fuente principal de financiación ha sido la emisión de bonos.
- Las colocaciones financieras bordean los US\$ 6.500 millones

### Financiamiento de las concesiones







## 3. Modelo de Financiamiento

### Principales fuentes de financiamiento:

---

Accionistas	34%
Cías.de Seguro	19%
Inversión Extranjera	16%
AFP	14%
Bancos Locales	11%
Bancos Extranjeros	6%

---



# 4. Modelo de Asignación Riesgos

## Factor Clave del Modelo →

Asignar el riesgo de la concesión, en cada una de sus etapas, a quien tenga mejor capacidad para asumir ese riesgo.

Riesgos difieren dependiendo del tipo de obra pública a concesionar, y también de la etapa de la concesión:

- Construcción
- Financiación
- Explotación



# Obra Vial, Matriz de riesgos y su cobertura: Construcción

	PÚBLICO	PRIVADO	COMPARTIDO
Sobre costes construcción		X	
Expropiaciones	X		
Plazos de construcción		X	
Obras adicionales	X		
Riesgos ambientales			X
Riesgos de financiación puente		X	



# Obra Vial, Matriz de riesgos y su cobertura: Financiación

	PÚBLICO	PRIVADO	COMPARTIDO
Moneda		X	X
Tasas		X	
Plazos		X	
Riesgo político		X	
Capacidad crediticia		X	
Riesgo de refinanciación		X	



# Obra Vial, Matriz de riesgos y su cobertura: Explotación

	PÚBLICO	PRIVADO	COMPARTIDO
Demanda		X	X
Sobre costes explotación		X	
Mantenimiento diferido		X	
Riesgos ambientales			X
Revisiones de Tarifas	X		



**¿Que nos depara el futuro cercano?**

**Un escenario más complejo**



# Un escenario más complejo...

## Manejo del riesgo del negocio:

- Tarificación más compleja en concesiones de 3era generación (¿quién paga qué?).
- Riesgo de autoridad por eventuales atrasos de pagos del Estado

## Financiación más compleja por manejo de riesgos:

- Del modelo del negocios
- Exógenos (crisis sub prime):
  - Mayores riesgos de tasa para nuevas concesiones
  - Afecta valor activos de AFP y Cias. de Seguros → impacto sobre Fondos de Pensiones



# Un escenario más complejo...

Organismo gubernamental encargado (MOP –CCOP) tiene su principal *expertise* en obras viales

- Falta de experiencia para enfrentar concesiones de tercera generación (cárceles, hospitales, escuelas, infraestructura urbana etc.)

Revisión de parte del Gobierno de la Ley de Concesiones de Obras Públicas.





# Desafíos para el Sistema de Concesiones

**Para el Estado** ( y también las Concesionarias)



## Desafíos para el Estado ( y las Concesionarias)

Continuar con programa de licitaciones viales que permitan mayor conectividad de centros productivos

- Disminución de costos de logística para incrementar productividad

Impulsar licitaciones de Nueva Generación.

Mejorar administración gubernamental del sistema

Fortalecimiento de la institucionalidad (mayor accountability del sistema)



# Desafíos para el Sistema de Concesiones

**Para la Industria** (y también el Estado)



## Desafíos para la industria ( y el Estado)

- Financiamiento de las nuevas concesiones → mayores dificultades requerirán “mayor ingenio”
- Mejorar la calidad y el estándar de los servicios → brindar satisfacción a los usuarios, que hoy son “mas exigentes”.
- Mayor accountability hacia la sociedad.



**Gracias**