



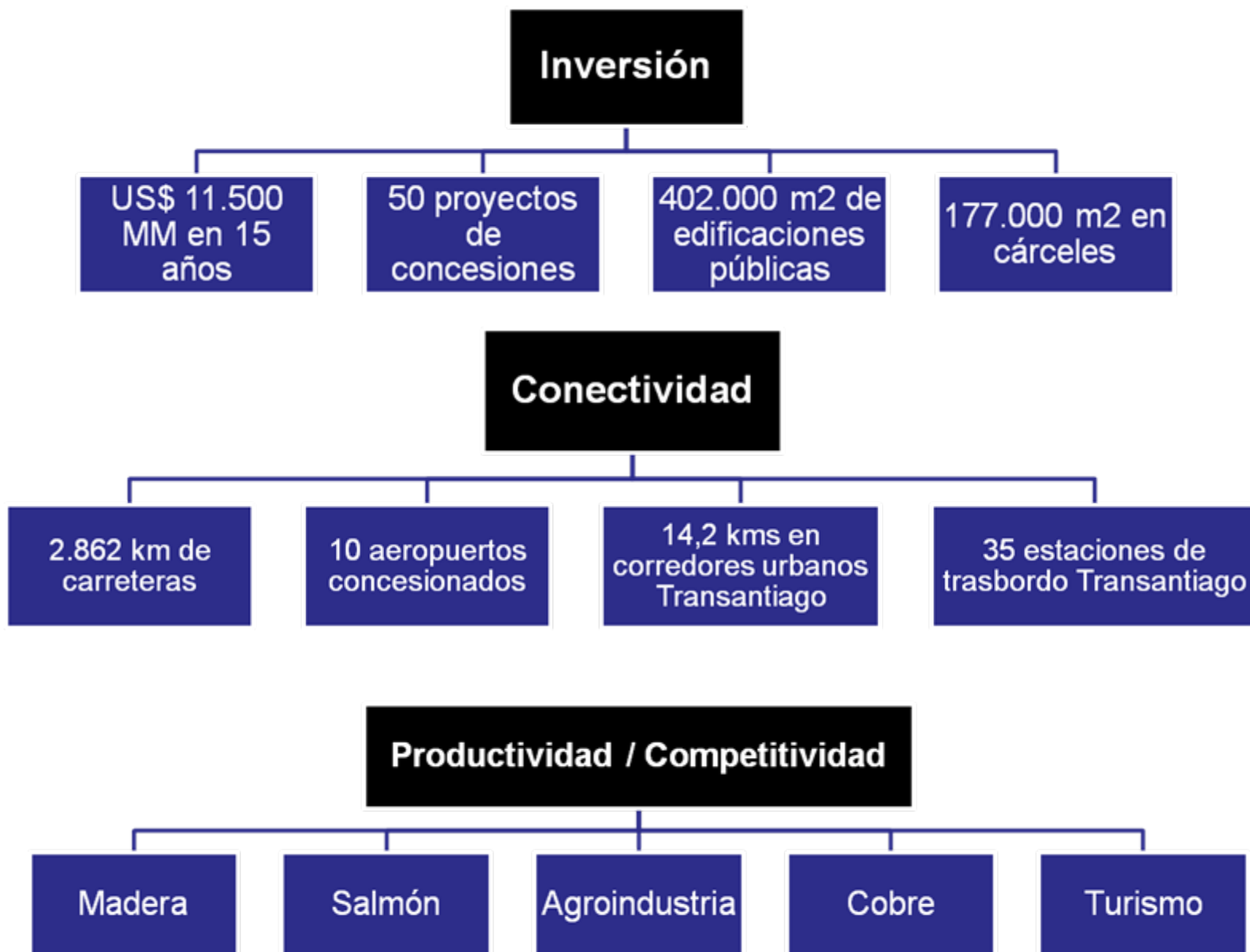
# **Modelo de concesiones en Chile: Una asociación exitosa entre el Gobierno y el Sector Privado**



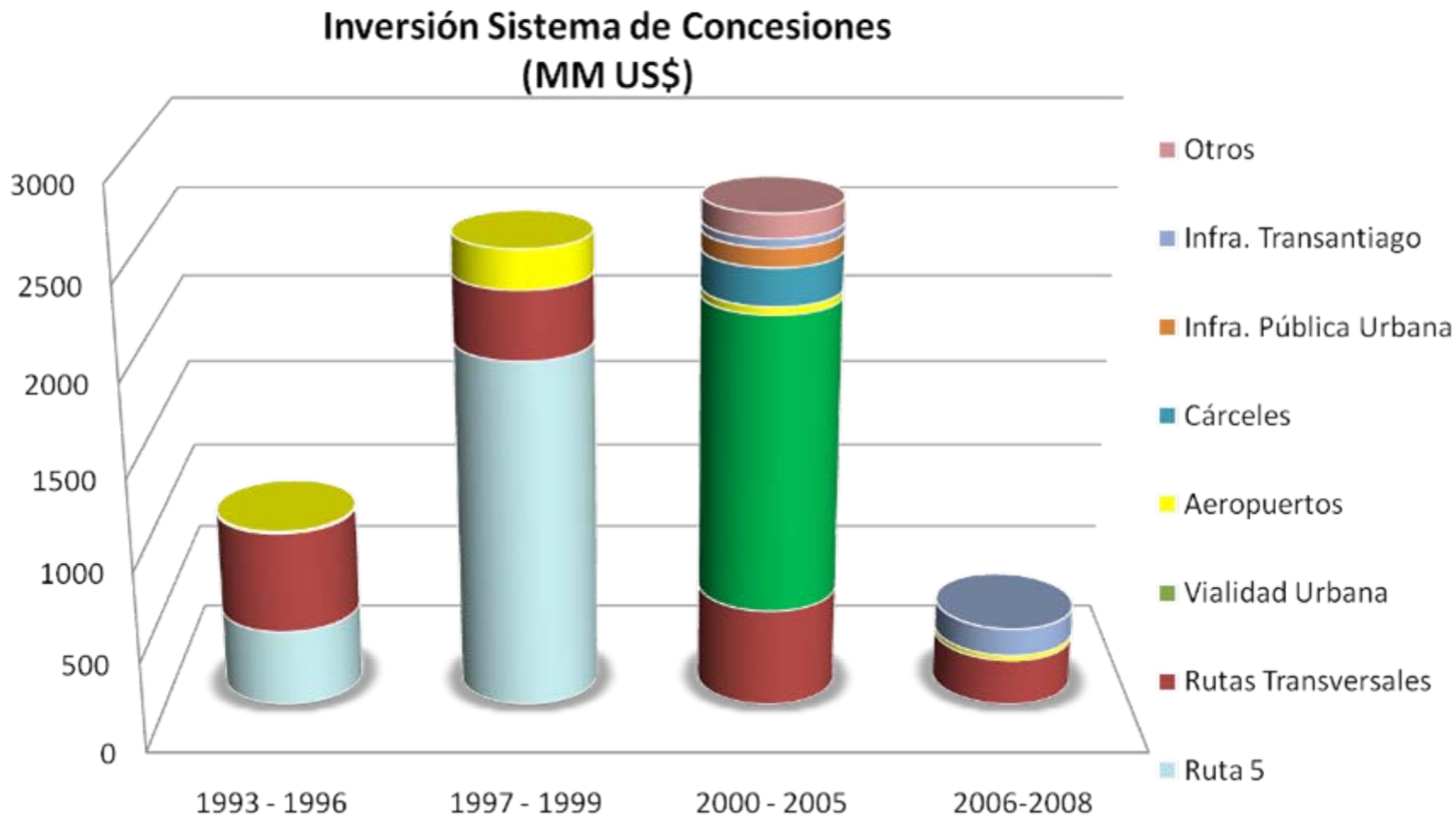
**Paraguay  
Diciembre 2008**

**Carlos Fuenzalida I  
Gerente General Besalco Concesiones S.A.  
Vicepresidente de COPSA A.G**

# ¿Cuál ha sido el aporte de la industria en Chile?



# Los 15 años del modelo: diversificación de la industria



# Proyectos futuros en el país

PROYECTOS DE CONCESIÓN 2008 - 2009	FECHA ANUNCIO	MONTO INVERSIÓN (MILL US\$)	ESTADO ACTUAL
Ruta 66 Camino de la Fruta	Nov-08	300,0	Llamado a licitacion Dic 2008
Ruta 5 Tramo Puerto Montt-Pargua	Nov-08	180,0	Llamado a licitacion Dic 2008
Nuevo Aeropuerto IX Novena Region	Nov-08	85,0	Llamado a licitacion 9.12.08
Aeropuerto Pta Arenas	Nov-08	15,0	Llamado Precalificación
Hospitales de Maipú y La Florida	Nov-08	192,0	Llamado Precalificación
Infraestructura Penitenciaria del Grupo 2	Nov-08	10,0	Bases de precalificación
Conectividad Austral	Nov-08	120,0	Bases de precalificación
Ruta 5 Tramo La Serena - Vallenar	Nov-08	330,0	En estudio
Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción	Nov-08	180,0	Bases de precalificación
<b>TOTAL</b>		<b>1412,0</b>	

# ¿Cómo nace este modelo en Chile?

**A principios de los 90, Chile vivía una situación compleja:**

- Déficit en infraestructura con una gran necesidad de generar crecimiento.
- El Gobierno carecía de recursos financieros, de organización y capital humano.

**Se inició un ambicioso programa de concesiones de obras publicas mediante un sistema de contratos de construcción, operación y transferencia a los privados**





**Pero estos resultados del Sistema de Concesiones tienen su origen en el modelo de negocio que existe detrás.....**



## **Fortalezas del sistema**

- **Confianza mutua entre las partes.**
- **Reglas claras y permanentes.**
- **Plazos de proyectos acordes con los intereses de los inversionistas.**
- **Adecuado sistema de solución de controversias.**
- **Acción y presencia regulada del Estado.**

# Factores claves del éxito del modelo de concesiones en Chile

1. Modelo Económico
2. Modelo Político-Institucional
3. Modelo de Financiamiento
4. Modelo Asignación y Manejo de Riesgos



# 1. Modelo Económico

## Industria de Concesiones es de Largo Plazo

- La estabilidad económica del país es un factor crucial en el surgimiento y mantención de la industria, y fundamental a la hora de atraer a inversionistas extranjeros.
- Profundidad de los mercados financieros de fondos de largo plazo (Inversionistas Institucionales).

## 2. Modelo Político Institucional

- Férrea decisión política transversal de impulsar la alianza público privada para la provisión de la infraestructura pública.
- Ley de Concesiones juega un rol fundamental:
  - Llamados a licitación y precalificación internacionales públicas y competitivas.
  - Criterios de adjudicación objetivos.
  - Mecanismos de colaboración público/privado.
  - Mecanismo de resolución de conflictos eficientes: Comisiones conciliadoras y arbitrales.
- Diseño institucional específico → Unidad Coordinadora de Concesiones (Ministerio de Obras Públicas).

## 3. Modelo de Financiamiento

**Modelo de concesiones se hace cargo eficientemente de los factores financieros principales que definen este tipo de contratos:**

- Activos físicos no prendables y de propiedad del Estado
- Plazos del negocio relativamente largos.
- Intervienen muchas instancias (concesionarias, compañías de seguros, financistas, bancos, consultores y otros)

## 3. Modelo de Financiamiento

**Modelo de concesiones contempla garantías fundamentales para el financiamiento:**

- Ingresos Mínimos Garantizados y Compartición de ingresos.
- Cobertura de Tipo de Cambio.
- Mecanismo de Distribución de Ingresos.
- Prenda Especial de Concesión de Obra Pública.

## 3. Modelo de Financiamiento

- En el caso chileno, la fuente principal de financiación ha sido la emisión de bonos.
- Durante estos 15 años las sociedades concesionarias han emitido US\$ 4.191 millones en bonos.
- El sistema de concesiones ha profundizado el mercado de capitales a largo plazo en Chile, aportando significativamente a la estabilidad de las carteras de los fondos de pensión en el país.

En Chile:

El **54,7%** de la deuda de las Concesiones es a través de Bonos de largo plazo.

Los bonos de infraestructura de las empresas concesionarias representan más del **20% del mercado de la renta fija.**

## 4. Modelo de Asignación Riesgos

**El factor clave del modelo es asignar el riesgo de la concesión, en cada una de sus etapas, a quien tenga mejor capacidad para asumir ese riesgo.**

Riesgos difieren dependiendo del tipo de obra pública a concesionar, y también de la etapa de la concesión:

- Construcción
- Financiación
- Explotación





# Modelo de concesiones en Chile: Una asociación exitosa entre el Gobierno y el Sector Privado



**Paraguay  
Diciembre 2008**

**Carlos Fuenzalida I  
Gerente General Besalco Concesiones S.A.  
Vicepresidente de COPSA A.G**