

# CONCESIONES UNA POLÍTICA PÚBLICA EXITOSA

Mirada Empresarial

José María Orihuela Uzal

**Sacyr**

# UN GRUPO DE REFERENCIA INTERNACIONAL

---

Sacyr es un Grupo multinacional y global cuya misión es desarrollar proyectos complejos de infraestructura y servicios

Sacyr se divide en 4 líneas de negocio: construcción, concesiones de infraestructuras, industrial y servicios

Nos encontramos entre las 8 mayores empresas de infraestructuras en el mundo, por capital invertido y estamos presentes en 23 países de los 5 continentes

**30.000**

empleados

**26.260**

millones de euros  
de cartera

**3.000**

millones de euros  
en cifras de negocio

## OBRAS EMBLEMÁTICAS:

- Canal de Panamá en Panamá (US\$ 3.200)
- Autopista Pedemontana Veneta en Italia (US\$ 3.447)
- Desaladora de Perth en Australia (US\$ 1.538)
- AVO (US\$ 920)

# 20 AÑOS EN CHILE

---

Uno de los **primeros en participar del sistema** de Concesiones con la ruta Los Vilos – La Serena (1996)

Nos adjudicamos **13 proyectos** en concesión

**US\$ 6.500** Millones de Inversión en Chile en concesiones

Hemos construido más de **1.300 km de autopistas**

El total de la **Obra Ejecutada** es de más de **US\$ 4.600** Millones

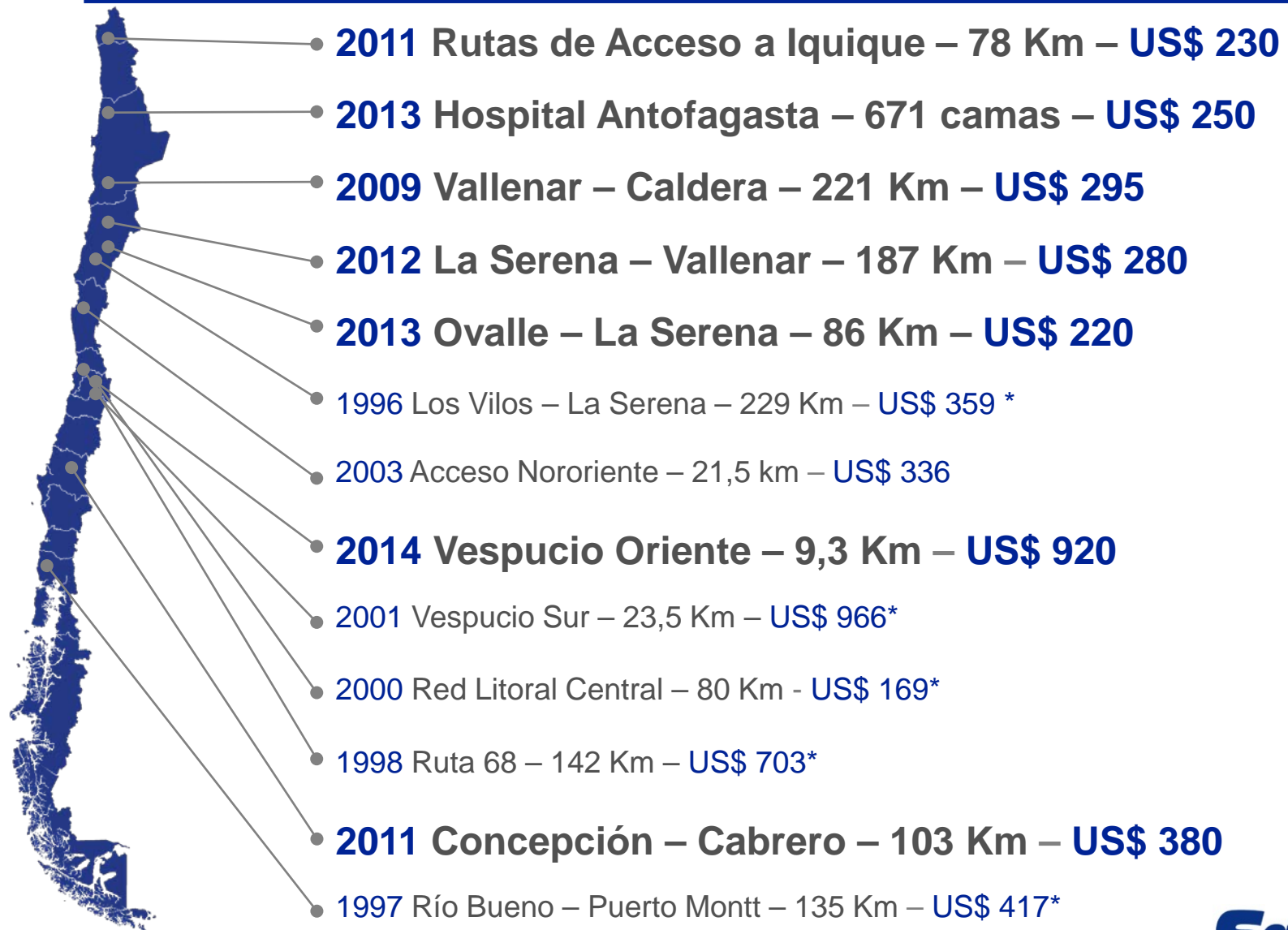
Más de **2 mil empleos directos**, **8 mil empleos indirectos** y aprox. **20 mil en industria auxiliares**

Es **Headquartes para Lationamérica**, apoyo a otros países de la Región

**Chile es el 17% de los ingresos totales** de la compañía, el país internacional más importante

Compromiso real: **Proyecto Chaitén**, obra estratégica para Chile en la Región de Aysén, y no sólo con las grandes obras

# LIDER EN CONCESIONES



\*Activos transferidos

**Sacyr**

# SECTOR DE CONCESIONES EN ESTOS MOMENTOS

---

- ✓ **Dinamiza la economía**
- ✓ Permiten **captar recursos** de financiamiento externo
- ✓ Permite al gobierno **dedicar sus recursos financieros a otras prioridades**
- ✓ Genera **empleo inmediato**

## ALGUNOS EJEMPLOS:

- Estados Unidos: Plan de inversión del Gobierno del Presidente Obama en 2014
- Unión Europea: Plan Juncker (2014)

**La inversión en infraestructuras tiene un efecto multiplicador en el desarrollo económico del país**

# EL ÉXITO DE LAS CONCESIONES EN CHILE

---

- ✓ Las concesiones han **modernizado y conectado** el país con una especial geografía
- ✓ **Confianza en el modelo y el país**, consecuencia de la seguridad jurídica y financiera que transmite Chile
- ✓ **Diversificación de inversores**, de constructoras a fondos de inversión e inversores internacionales
- ✓ Han permitido ejecutar **nuevos proyectos** que mediante designación presupuestaria habrían tardado mucho más
- ✓ Ha permitido al Estado **destinar recursos a otros ámbitos**

**Ha sido un referente para el sistema de concesiones de otros países de la Región**



# PERO AHORA EL SISTEMA TIENE QUE SEGUIR MEJORÁNDOSE

---

## Expropiaciones

Se debe volver al esquema donde el riesgo del Estado

## Ambiental

Licitar con RCA aprobada, con costes y plazos conocidos

## Cambios de Servicios

Mejorar la coordinación entre los distintos actores

## Temeridad

La oferta más baja no siempre es la mejor decisión

## Disputas

Agilidad en la solución de controversias

**Una equilibrada transmisión de riesgos entre la Administración y el concesionario**



# LOS DESAFÍOS MÁS URGENTES

---

## MANTENER LA CONFIANZA

- Sistema Financiero: Fondos de Inversión, AFPs, Entidades Bancarias
- Desarrolladores: Grupo de Infraestructuras, constructoras

## AUMENTAR LA CARTERA

- Más proyectos viables y rentables para el país
- Ampliar a otros sectores: tratamiento del agua, metros ligeros o tranvías en superficie, mejoramiento de la red de caminos por sistema de peaje en sombra, mantenimiento de infraestructuras a medio / largo plazo en pagos por disponibilidad
- Mayores incentivos a las iniciativas privadas
- Aumentar la inversión en las concesiones vigentes que permitan la mejora de la infraestructura dentro de su ámbito

**Aprender de los errores del pasado, seguir innovando y mejorando el sistema porque tiene potencial**



# CONCESIONES UNA POLÍTICA PÚBLICA EXITOSA

Mirada Empresarial

José María Orihuela Uzal

**Sacyr**